経営会議・会議録概要

Ⅰ、日　時 令和３年９月３０日（木）　午前９時３０分～９時５５分

Ⅱ、場　所 委員会室

Ⅲ、出席者 経営会議構成員

政策推進部総括次長、政策推進部財政課長

政策推進部戦略企画課長、同課長補佐

Ⅳ、案　件

１　行政会議における案件の取り扱いについて

２　令和４年度予算編成方針について

３　その他

Ⅴ、内　容

【副市長】

* 経営会議を開催する。
* これから、決算、来年度予算等に向けた準備を進める時期でもあり、皆さんにお集まりいただいた。
* それでは市長より一言頂戴する。

【市長】

* 本日は、上半期、第２四半期、そして緊急事態宣言の最終日である。
* 今一度、行政会議の位置付けを再認識していただき、本日の議題である予算編成方針について意識を共有してもらいたい。
* 行政会議のあり方については、今年度より一新した。一新したからには、その成果を求めていく必要がある。
* 伸びしろある大東市政を着実、健全に、そして飛躍的に進展させるべく、この経営会議が有意義なものとなるよう幹部職員皆さんの協力をよろしくお願いする。

【副市長】

* 本日は、報告事項として「行政会議における案件の取り扱いについて」と、「令和４年度予算編成方針について」の２件である。

１　行政会議における案件の取り扱いについて

（１）主な意見

【副市長】

* それでは、「行政会議における案件の取り扱い」について報告を願う。

【政策推進部長】

* 先日の幹部会議において、みなさんからいただいた様々な意見を踏まえ、行政会議における案件の取り扱いについて改めて整理した。
* 行政会議は、今年度リニューアルしたわけだが、今後もいろいろな意見を取り入れながら、より発展的な議論ができる会議体へと柔軟に見直しを図っていきたい。

【戦略企画課長】

《配布資料に沿って説明》

【副市長】

* ただいまの報告案件について、不明な点はないか。

【市民生活部長】

* 今、この状況は（経営会議で扱う審議、協議、報告のうち）どれに該当するのか。

【戦略企画課長】

* 報告に該当する。

【市民生活部長】

* 次回以降、会議次第の案件と併せて、“審議・協議・報告”について記載するとわかりやすいのではないか。

【戦略企画課長】

* 改善させていただく。

【副市長】

* 他に何かないか。
* それでは、行政会議における案件の取り扱いについての報告を以上とする。

２　令和４年度予算編成方針について

（１）主な意見

【副市長】

* 本市では、現在、健全な財政状況を保っているが、今後は厳しい財政状況が見込まれている。来年度の予算編成においても、幹部職員全員の意識を合わせ、将来に向けて責任ある編成をしていく必要がある。
* それでは、「令和４年度予算編成方針」について報告を願う。

【政策推進部長】

* 先日の幹部会議において、みなさんから様々な意見をいただいたが、その後、市長決裁を経て正式に決定したので報告する。

【財政課長】

《配布資料に沿って説明》

【副市長】

* ただいまの報告案件について、何か意見はあるか。

【政策推進部長】

* 令和４年度の予算については、１件ずつ査定を行い、各部枠配分についても見直す予定である。各部の協力をお願いしたい。

【理事兼総務部長】

* 重点事項が押さえられ、よくまとまった方針となっている。
* 特に、公民連携において予算インセンティブ制度を各課がどれだけ活用していくのかがポイントになると思う。

【理事兼議会事務局長】

* なぜ１件査定となったのか、その意図、目的を幹部職員全員が意識し、市全体としてしっかりとした予算を編成することが重要である。

【副市長】

* 市長から一言頂戴する。

【市長】

* 令和２年度、３年度は、コロナを最優先事項として、市民の安全、そして日常を取り戻すために取り組んできた。
* 令和４年度は、進むべき道を着実に歩むために、コロナに対応していく。ワクチンの効果や普及を見据えた中、コロナ対策をより徹底することで市政を着実に進めようとする意思表示をこの方針に込めている。
* 加えて、総合戦略の推進にあたり、ＤＸと公民連携を挙げているが、それぞれを単体として捉えるのではなく、みなさんの所管事業にどこまで取り入れられるのか、活用できるのか。その視点を持って取り組んでほしい。
* ５ＧによってＤＸを進め、住民サービスを効果的で合理的、そして、より質の高い住民サービスへ飛躍的に発展させる必要がある。
* 国に頼りきるのではなく、我々がイニシアチブを取っていく気概で臨んでもらいたい。

【副市長】

* 令和４年度予算編成方針について報告を以上とする。
* 他に何かないか。
* それでは、閉会にあたり市長から一言頂戴する。

【市長】

* これからも幹部職員の皆さんが主体となって、力を合わせ、一体感、連帯感を持って市政の運営にあたっていただくようお願いする。

【副市長】

* それでは、これにて経営会議を閉会する。

　（以上）